



## MARCO TÉCNICO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE GESTIÓN DE RECURSOS FONDO EMPRENDER

FEBRERO DE 2021

(Documento complementario solicitud de estudio de mercado)

**Objeto:** Constituir un encargo fiduciario para la gestión, la operación, la administración de recursos y la implementación de la ruta completa de creación, puesta en marcha y sostenibilidad de los proyectos del Fondo Emprender, conforme al modelo 4k y lineamientos del Fondo y el SENA, brindando soporte técnico, administrativo, jurídico, financiero y recuperación de cartera

**Plazo Máximo de cotización: 04 de marzo de 2021**

**Bogotá. D.C**





El empleo  
es de todos

Mintrabajo

## MARCO TÉCNICO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO DE GESTIÓN DE RECURSOS FONDO EMPRENDER

### 1. INFORMACIÓN GENERAL Y JUSTIFICACIÓN CONTRACTUAL.

El **SENA** funcional y misionalmente tiene a su cargo por mandato legal, el formar y capacitar a la población colombiana, el desarrollar diferentes políticas de apoyo y fomento de empresas del conocimiento, así como de generación de empleo; para lo cual a la fecha ha venido implementando diferentes programas basados en las necesidades de los diferentes sectores de la población nacional y especialmente en aquellos que se encuentran en proceso de formación académica y personal y que requieren apoyo financiero para la creación, el desarrollo, puesta en marcha y sostenibilidad de sus planes de emprendimiento.

Dentro de este ejercicio misional, al **SENA**, se le ha confiado la administración y gestión de los recursos del Fondo Emprender, el cual tiene como finalidad financiar iniciativas empresariales, a partir de los recursos obtenidos del ochenta por ciento (80%) de la monetización de la cuota de aprendices y con un marco legal definido para tal fin, o por los recursos derivados de otras fuentes ya sea del presupuesto nacional o provenientes de organismos de caracteres internacional o nacional de naturaleza pública o privada.

El Fondo Emprender, es creado por el artículo 40 de la Ley 789 de 2002, por la cual se crea el Fondo Emprender como una cuenta independiente y especial adscrita al Servicio Nacional de Aprendizaje – **SENA**, y reglamentado por el Decreto 934 de 2003, cuyo objeto exclusivo es la financiación de iniciativas empresariales que provengan y sean desarrolladas por aprendices o asociaciones entre aprendices, practicantes universitarios o profesionales, cuya formación se esté desarrollando o se haya desarrollado en las instituciones reconocidas por el Estado.

Por lo anterior se considera que el **SENA**, para el cumplimiento de los cometidos planteados por la Ley 789 en su artículo 40, como administrador de los recursos asignados y en observancia a los principios de transparencia y objetividad, requiere garantizar la permanente presencia y operatividad de una infraestructura de cobertura nacional soportada a su vez en una infraestructura operativa jurídica, técnica, financiera, administrativa y de recurso humano profesional y técnico que acompañen al **SENA** en la selección, evaluación interventoría y acompañamiento a los proyectos financiados por el Fondo Emprender, que permitan la implementación de esquemas de seguimiento y control de todas las actividades desarrolladas, pero su vez con una revisión permanente del mismo, de tal forma que el fondo emprendre esté a la vanguardia del ecosistema del emprendimiento.

### 2. MARCO LEGAL DE FUNCIONAMIENTO.

- **Artículo 40 de la Ley 789 de 2002**, Fondo Emprender. “Créase el Fondo Emprender, FE, **como una cuenta independiente y especial adscrita al Servicio Nacional de Aprendizaje, SENA**, el cual será administrado por esta entidad y cuyo objeto exclusivo será financiar iniciativas empresariales que provengan y sean desarrolladas por aprendices o asociaciones entre aprendices, practicantes universitarios o profesionales que su formación se esté desarrollando o



El empleo  
es de todos

Mintrabajo

se haya desarrollado en instituciones que para los efectos legales, sean reconocidas por el Estado de conformidad con las Leyes 30 de 1992 y 115 de 1994 y demás que las complementen, modifiquen o adicionen. En el caso de las asociaciones estas tendrán que estar compuestas mayoritariamente por aprendices. El Fondo Emprender **se registrará por el Derecho privado, y su presupuesto estará conformado por el 80% de la monetización de la cuota de aprendizaje de que trata el artículo 34, así como por los aportes del presupuesto general de la nación, recursos financieros de organismos de cooperación nacional e internacional, recursos financieros de la banca multilateral, recursos financieros de organismos internacionales, recursos financieros de fondos de pensiones y cesantías y recursos de fondos de inversión públicos y privados.**

Parágrafo. El Gobierno Nacional determinará dentro de los 6 meses siguientes a la promulgación de esta ley, las condiciones generales que sean necesarias para el funcionamiento de este fondo. La decisión de financiación de los proyectos empresariales presentados al Fondo Emprender será tomada por el Consejo Directivo del SENA.”

- **DECRETO 934 DE 2003** Por el cual se reglamenta el funcionamiento del Fondo Emprender (decreto incorporado en el decreto 1072 de 2016)

**Artículo 1°. Naturaleza del Fondo Emprender FE.** El Fondo Emprender FE es una cuenta independiente y especial adscrita al Servicio Nacional de Aprendizaje, Sena, administrada por esta entidad, el cual se registrará por el derecho privado.

**Artículo 2°. Objeto del Fondo Emprender FE.** El Fondo Emprender FE tendrá como objeto exclusivo financiar iniciativas empresariales que provengan y sean desarrolladas por aprendices o asociaciones entre aprendices, practicantes universitarios o profesionales, cuya formación se esté desarrollando o se haya desarrollado en las Instituciones reconocidas por el Estado, de conformidad con las Leyes 30 de 1992 y 115 de 1994 y demás que las complementen, modifiquen o adicionen.

**Artículo 3°. Definición de aprendices.** Para efectos del presente decreto, entiéndese por aprendices, las personas que sean alumnas o certificadas por el Servicio Nacional de Aprendizaje, Sena.

También se consideran aprendices los alumnos de las instituciones que el Servicio Nacional de Aprendizaje, Sena, reconozca o autorice para desarrollar cursos o programas orientados a la formación y capacitación de aprendices, conforme a las disposiciones legales y reglamentarias vigentes. Administración, dirección y funcionamiento

**Artículo 4°. Administración y dirección del Fondo Emprender FE.** La administración del Fondo Emprender. FE estará a cargo del Consejo Directivo del Servicio Nacional de Aprendizaje, Sena, quien ejercerá las funciones de consejo de administración del mismo. El Fondo Emprender. FE contará con una Dirección Ejecutiva a cargo del Director General del Servicio Nacional de Aprendizaje, Sena, o su delegado quien velará por el adecuado cumplimiento y desarrollo de su objeto.

**Artículo 5°. Consejo de Administración del Fondo Emprender FE.** El Consejo de Administración del Fondo Emprender. FE tendrá las siguientes funciones:

1. Definir las políticas, las estrategias y los proyectos generales bajo los cuales operará administrativa y financieramente el Fondo.
2. Definir la calidad y los requisitos que deben acreditar los destinatarios de la financiación.



El empleo  
es de todos

Mintrabajo

3. Aprobar las modalidades de financiación, los montos, las formas de pago, los plazos, los requisitos, las tasas de interés, las garantías, las condonaciones, los descuentos, las condiciones para cofinanciación, los períodos de gracia, las sanciones, las multas, los nuevos productos y la decisión de inversión en otros fondos de acuerdo con lo presentado por el Director del Fondo Emprender FE.
4. Definir los criterios de priorización para la financiación de los proyectos empresariales y establecer las bases de ponderación de los mismos.
5. Aprobar el manual de financiación el cual contemplará las condiciones básicas para la entrega de los recursos y los criterios de priorización para la financiación de los proyectos empresariales.
6. Aprobar el presupuesto anual de ingresos y gastos del Fondo Emprender FE.
7. Aprobar los estados financieros del Fondo Emprender FE.
8. Determinar las operaciones para cuya ejecución la Dirección del Fondo requerirá su autorización previa.
9. Adoptar los reglamentos internos del Fondo que sean necesarios para su eficiente y eficaz gestión.
10. Las demás que le sean inherentes como órgano de administración del Fondo.

**Artículo 6°. Funciones de la Dirección del Fondo Emprender FE.** La Dirección del Fondo Emprender FE ejercerá las siguientes funciones:

1. Dirigir la ejecución de los recursos del Fondo de conformidad con lo dispuesto en la ley y en el presente decreto, cumplir y hacer cumplir los reglamentos y decisiones del Consejo de Administración del Fondo.
2. Celebrar los convenios y contratos requeridos para que el Fondo Emprender FE cumpla con su objeto.
3. Ejercer la coordinación interinstitucional que sea requerida para el eficaz y cabal cumplimiento del objeto del Fondo.
4. Garantizar el adecuado cumplimiento y desarrollo del objeto del Fondo, para lo cual podrá contratar una auditoría especializada en manejo financiero, de gestión y demás aspectos que considere necesarios.
5. Celebrar los contratos necesarios para la ejecución de los proyectos empresariales, el manejo de los recursos del fondo y su funcionamiento, dentro de los límites y condiciones establecidos por el Consejo de Administración del Fondo.
6. Realizar el seguimiento del recaudo e inversión de los recursos del Fondo Emprender FE.
7. Elaborar el anteproyecto de presupuesto y formular los indicadores de gestión.
8. Rendir informes sobre las acciones y actividades del Fondo al Consejo de Administración del mismo.
9. Comprometer los recursos y ordenar el gasto.
10. Las demás que sean compatibles con la Dirección del Fondo y las que le asigne el Consejo de administración.





El empleo  
es de todos

Mintrabajo

del Fondo, mediante encargo fiduciario, fondos fiduciarios, contratos de fiducia, contratos de administración de recursos y de proyectos, de mandato y los demás negocios jurídicos que sean necesarios, para la correcta administración de los recursos del Fondo.

**Artículo 12. Destinación de los recursos.** De conformidad con lo dispuesto en el inciso primero del artículo 40 de la Ley 789 de 2002, los recursos del Fondo Emprender - FE se dedicarán exclusivamente a financiar las iniciativas o proyectos empresariales presentados y desarrollados por los beneficiarios del mismo, de conformidad con la política del Ministerio de la Protección Social en materia de empleo, prevención, mitigación y superación de los riesgos socioeconómicos.

**Disposiciones finales Capítulo IV Artículo 13.** Régimen jurídico de los actos y contratos del Fondo Emprender - FE. De conformidad con lo previsto en el inciso segundo del artículo 40 de la Ley 789 de 2002, **los contratos que celebren para el funcionamiento y cumplimiento del objeto del Fondo Emprender se regirán por las reglas del derecho privado**, sin perjuicio del deber de selección objetiva de los contratistas y del ejercicio del control por parte de las autoridades competentes y organismos de control.

Los recursos del Fondo Emprender. FE no estarán sujetos a inversiones forzosas. Su portafolio será manejado atendiendo exclusivamente criterios de rentabilidad y seguridad de los recursos.

**Artículo 14. Recurso humano.** El Fondo Emprender - FE contará con el personal requerido de la planta de personal del Servicio Nacional de Aprendizaje, Sena.

#### ACUERDO 10 DE 2019:

Por el cual se establece el Reglamento Interno del Fondo Emprender.

**BENEFICIARIOS:** Podrán acceder a los recursos del Fondo Emprender, los ciudadanos colombianos, mayores de edad, que no tenga constituida persona jurídica legalmente y que estén interesados en iniciar un proyecto empresarial desde la formulación de su plan de negocio y que acrediten al momento del aval del plan de negocio, alguna de las siguientes condiciones:

1. Aprendiz SENA que haya finalizado la etapa lectiva de un programa de formación titulada, dentro de los últimos veinticuatro (24) meses, así como egresados de estos programas, que hayan culminado y obtenido el título.
2. Estudiante que se encuentre cursando los dos (2) últimos semestres de su formación profesional o el ochenta por ciento (80%) de los créditos académicos de un programa de educación superior de pregrado, reconocido por el Estado de conformidad con las Leyes 30 de 1992 y 115 de 1994 y demás que las complementen, modifiquen o adicionen.
3. Estudiante que haya concluido materias, dentro de los últimos veinticuatro (24) meses, de un programa de educación superior de pregrado, reconocido por el Estado de conformidad con las Leyes 30 de 1992 y 115 de 1994 y demás que las complementen, modifiquen o adicionen.



El empleo  
es de todos

Mintrabajo

4. Técnico, tecnólogo, profesional universitario de pregrado, posgrado, maestría y/o doctorado de instituciones nacionales o extranjeras, que haya culminado y obtenido el título de un programa de educación superior reconocido por el Estado de conformidad con la legislación colombiana.
5. Aprendiz activo del Programa SENA Emprende Rural (SER), que certifique el cumplimiento de doscientas (200) horas del programa de formación o egresados de este programa.
6. Ciudadanos colombianos caracterizados como población vulnerable y acreditada esta condición por autoridad competente, que hayan completado por lo menos noventa (90) horas de formación en el SENA afines al área del proyecto.
7. Connacionales certificados por la Cancillería, como retornados con retorno productivo, que hayan completado por lo menos noventa (90) horas de formación SENA en cursos afines al área del proyecto.

### ACUERDO 003 DE 2020

Por medio del cual se crea la línea de sostenibilidad y se dictan otras disposiciones

Crea la Línea de Sostenibilidad Empresarial con Recursos del Fondo Emprender para micro y pymes y modificar parcialmente el Reglamento Interno del Fondo Emprender, contenido en el Acuerdo 10 del 2019.

**OBJETIVO:** La Línea de Sostenibilidad Empresarial Fondo Emprender, tiene como objetivo otorgar financiación reembolsable a empresarios de micro y Pymes que cumplan con las condiciones establecidas y las directrices que otorgue el Fondo Emprender, para su sostenibilidad, crecimiento y consolidación.

### BENEFICIARIOS DE LA LÍNEA DE SOSTENIBILIDAD EMPRESARIAL FONDO EMPRENDER:

Podrán ser beneficiarios de la línea de Sostenibilidad Empresarial del Fondo Emprender, micro y Pymes, que cumplan con los siguientes requisitos:

1. Empresa que haya recibido o este recibiendo acompañamiento del SENA, a través de los programas de Fondo Emprender, otras fuentes de Financiación, Fortalecimiento empresarial y SER (SENA Emprende Rural).
2. Empresa con fecha de constitución no mayor de cinco (5) años, a partir de la fecha de publicación de los términos de referencia.
3. Empresa que acredite estar al día con la renovación de su registro mercantil a la fecha de su postulación.
4. Acreditar en sus estados financieros a corte del 31 de diciembre del año anterior, ventas anuales superiores a 120 SMMLV (Salarios Mínimos Mensuales Vigentes).
5. Que la empresa no se encuentre en proceso y/o acogida a la Ley de insolvencia o similar
6. Que los socios de la empresa deben cumplir con alguna de las condiciones expresadas en el Artículo 7 del Acuerdo 0010 de 2019.





requieren acciones de **fortalecimiento y transformación digital del Fondo Emprender**, junto la aplicación del Código de Integridad del SENA y de los principios que guían el Fondo Emprender.

En esta lógica, al ser el emprendedor la razón de ser de nuestro ejercicio misional, buscamos un **modelo de servicio integral soportado en automatización, que mejore la eficiencia y productividad de cada una de las etapas del proceso, además de fortalecer los componentes innovadores en los planes de negocios en sus diferentes tipos y potencializar el factor emprendedor de la geografía olvidada del país, lo que identificamos como La Colombia Profunda.**

Lo anterior, será posible si aplicamos lo que entendemos como los 4 capitales fundamentales del proceso, que se presentan en la siguiente ilustración:



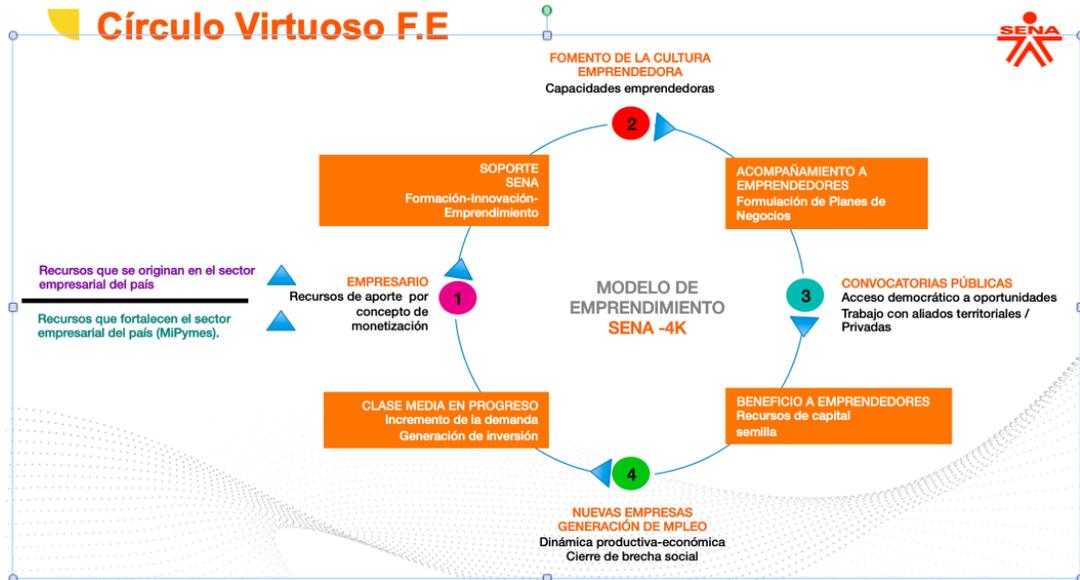
**Capital psicológico:** Entendido como las actividades para inspirar y formentar la cultura y el espíritu emprendedor e innovador. Este busca en el emprendedor fortalecer las capacidades alrededor de la autoeficacia, la esperanza, el optimismo real, la resiliencia y el aprendizaje continuo.

**Capital soporte:** Se busca que el emprendedor cuenta con un mejor soporte a la hora de realizar su ejercicio emprendedor; en este sentido, nuestra capacidad operativa conforma las acciones de acompañamiento, asesoría y mentoría que reciben los emprendedores en cada uno de los 117 Centros de Desarrollo Empresarial SBDC que tenemos en el país, la cual la convierte en la red más grande de Colombia al servicio de emprendedor este esquema de apoyo se hace bajo una estructura de paquetes de horas mínimas de acuerdo al tipo de servicio demandado.

**Capital Semilla:** Como un elemento fundamental, es el modelo de colocación de recursos para que las iniciativas se pongan en marcha. Así, este capital se fundamenta en los recursos económicos que recibe una iniciativa empresarial para ejecutar su plan de negocio y/o modelo de negocios, la cual no es un crédito, ni un subsidio, sino un recurso de apalancamiento que garantiza la puesta en marcha de la nueva empresa, de tal manera que pueda garantizar la cobertura de recursos para la puesta en

marcha de la nueva empresa en factores claves como infraestructura, generación de empleo, maquinaria, equipo y materiales e insumos.

**Capital social:** está orientado a la capacidad colectiva de co-crear una comunidad emprendedora, como una sombrilla debajo de la cual se construyen relaciones comerciales, de conocimiento y buenas prácticas y redes de trabajo colaborativo.

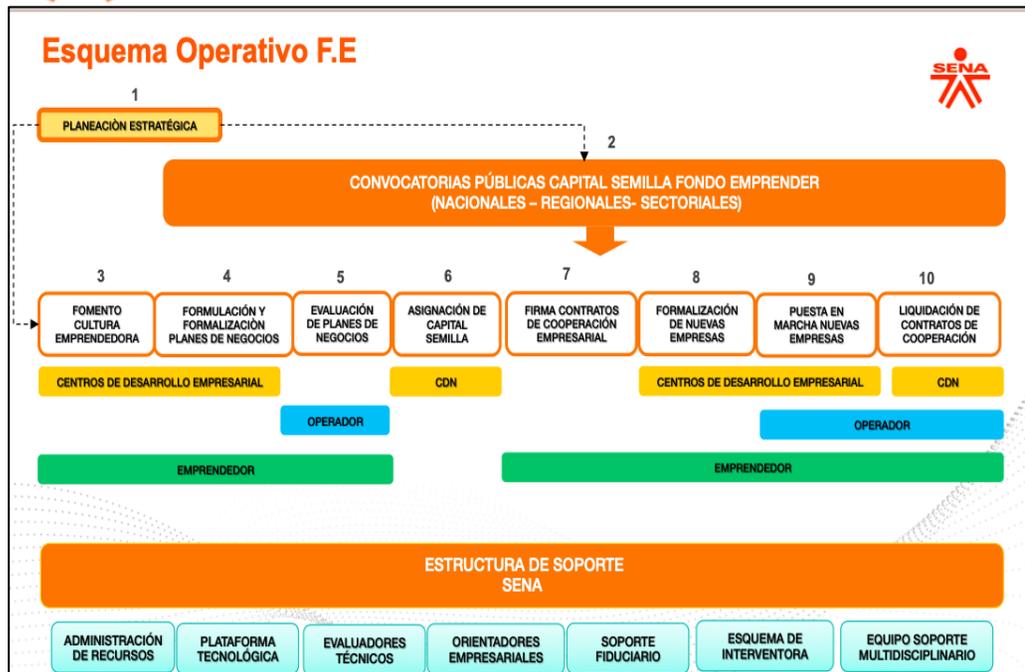


Con este ejercicio se permitirá que: Seamos un referente clave del emprendimiento en el ecosistema nacional, los emprendimientos sean sostenibles y escalables, optimizar tiempos y recursos en las etapas del proceso del Fondo Emprender, fortalecer la comunidad emprendedora y que se presente sostenibilidad empresarial.

Desde el SENA, visualizamos al Fondo Emprende como el Centro de Emprendimiento y Desarrollo Empresarial más grande del país y referente de América Latina, propósito que se van a lograr con las nuevas estrategias.

Es por ello por lo que, el ejercicio universitario desde sus diversas acciones y en especial desde la extensión universitaria es una opción para acompañar el proceso integral de gestión del Fondo Emprender

A manera de gráfico, el siguiente es el flujo del proceso del Fondo Emprender:



#### 4. HISTÓRICO CIFRAS DEL PROCESO

##### vigencia 2017:

Promedio de planes evaluados por año: 1.582  
 Promedio de planes viabilizados por año: 830  
 Convocatorias año 2017: 27  
 Recursos asignados 2017: \$ 69.783.243.324

##### Vigencia 2018:

Promedio de planes evaluados por año: 1.791



Promedio de planes viabilizados por año: 962  
 Convocatorias año 2018: 13  
 Recursos asignados 2018: \$ 110.415.690.110

**Vigencia 2019:**

Promedio de planes evaluados por año: 1.337  
 Promedio de planes viabilizados por año: 835  
 Convocatorias año 2019: 16  
 Recursos asignados 2019: \$ 100.040.136.228

**5. OBJETO Y ALCANCE:**

*Objeto: Constituir un encargo fiduciario para la gestión, la operación, la administración de recursos y la implementación de la ruta completa de creación, puesta en marcha y sostenibilidad de los proyectos, del Fondo Emprender conforme al modelo 4k y lineamientos del Fondo y el SENA, brindando soporte técnico, administrativo, jurídico, financiero y recuperación de cartera*

**a. ALCANCE DEL OBJETO:**

ALCANCE OBJETO DEL CONTRATO
1). Adelantar acciones administrativas, técnicas, jurídicas, financieras y contractuales para la operación integral del fondo: Realizar, gestionar, acompañar, apoyar y adelantar todos los procesos administrativos y técnicos requeridos y necesarios para el desarrollo de las acciones propias de cada una de las etapas y de soporte del Fondo Emprender como también realizar las acciones pre-contractuales y contractuales que se requieran para la celebración de convenios, alianzas y/o contratos a celebrar con terceros según lo que que demande la operación del Fondo Emprender para su gestión y para el desarrollo de sus actividades conexas de acuerdo con los lineamientos entregados por el SENA y la normatividad propia del Fondo Emprender.
2). Adelantar acciones administrativas, técnicas, jurídicas, financieras y contractuales integrales en la fase de acreditación y evaluación: Gestionar, acompañar, apoyar, adelantar las acciones necesarias y contratar los servicios requeridos para las acciones y actividades asociadas a la fase de evaluación, incluido la acreditación, evaluación integral, verificación de requisitos y adelantar la contratación derivada una vez sea surtida la misma; así como las demás acciones que establezca el SENA para la validación del perfil del emprendedor y los procesos de evaluación y verificación de los proyectos presentados en la respectivas convocatorias. Así mismo, adelantar las acciones para presentar los resultados de esta etapa a las instancias competentes para la aprobación de los proyectos presentados en el sistema de información del Fondo Emprender.
3). Adelantar las acciones administrativas, técnicas, jurídicas, financieras y contractuales integrales de la fase de contratación con emprendedores: Realizar, gestionar, acompañar y / o apoyar las actividades necesarias para el proceso de contratación de los emprendedores y empresarios con base en los proyectos presentados en la respectivas convocatorias, según la asignación de los recursos para ser financiados por el Fondo Emprender, de conformidad con los lineamientos del SENA, las condiciones establecidas en los términos de referencia de cada una de las convocatorias, y la reglamentación y manuales vigentes al momento de publicación de los términos de referencia





El empleo  
es de todos

Mintrabajo

#### ALCANCE OBJETO DEL CONTRATO

4). Adelantar las acciones administrativas, técnicas, jurídicas, financieras y contractuales integrales para el seguimiento, control de ejecución e interventoría: Realizar, gestionar, acompañar y apoyar los procesos administrativos necesarios, contratar y hacer seguimiento de manera integral al inicio, a la puesta en marcha y a la sostenibilidad de los proyectos viables y con asignación de recursos en cuanto aspectos técnicos, administrativos, jurídicos y financieros.

En igual sentido respecto a los reportes de pagos a los proyectos financiados por el Fondo Emprender, según lineamientos otorgados por el SENA

5). Adelantar las acciones administrativas, técnicas, jurídicas, financieras y contractuales integrales para la recuperación de recursos: Realizar las gestiones necesarias para adelantar las acciones administrativas y todas aquellas a las que haya lugar, para la recuperación de los recursos desembolsados por el Fondo Emprender a los proyectos por alguna razón no logren la condonación parcial o total de sus recursos, para la creación de empresa. Así mismo, realizar las gestiones necesarias para la devolución, cobro y recuperación de recursos desembolsados para la sostenibilidad empresarial. Lo anterior, en cumplimiento a la normatividad vigente del Fondo Emprender.

6). Acciones administrativas, técnicas, jurídicas, financieras y contractuales integrales para la gestión de recursos para el fondo: Realizar y gestionar las acciones necesarias para operar el Fondo Emprender en términos administrativos, técnicos, jurídicos y financieros, incluyendo lo relacionado con la incorporación y ejecución de recursos que, por vía de convenios y/o contratos nacionales o internacionales se gestionen en el Fondo Emprender y que tengan como finalidad acrecentar los recursos del mismo, en cumplimiento a la normatividad vigente del Fondo Emprender.

7). Realizar y gestionar de manera transversal las acciones y trámites descritos en el Reglamento, los Manuales las guías y los protocolos del Fondo Emprender o las normas que los modifiquen, que permitan el funcionamiento del mismo en su integralidad.

8). Realizar y gestionar las acciones necesarias para el desarrollo de la estrategia Fondo Emprender 4K y las actividades que de este se deriven, lo anterior en articulación con el SENA y según sus lineamientos y necesidades del Fondo Emprender.

9). Realizar y gestionar las acciones necesarias para la creación, puesta en marcha y la sostenibilidad de las empresas según lo dispuesto por el Acuerdo 10 del 2019 y el Acuerdo 003 de 2020, en sus etapas: originación, postulación, evaluación, colocación, recaudo y recuperación de cartera.



El empleo  
es de todos

Mintrabajo

## 6. OBLIGACIONES ESPECÍFICAS.

### A. ESPECIFICACIONES TÉCNICAS FINANCIERAS / FIDUCIA Y SIMILARES

1. Estructurar el proceso pre y contractual de manera integral a través de una fiducia y/o una cuenta que reciba los recursos de monetización del Fondo Emprender, condicionando su uso para capital semilla para creación, puesta en marcha y sostenibilidad de las empresas, gastos derivados y requeridos de la operación del Fondo Emprender, a necesidad del Fondo.

Realizar el seguimiento y la supervisión a dicha contratación de forma integral. De solicitarlo de forma expresa, el SENA adelantará supervisión técnica a la mencionada contratación derivada.

2. Estructurar el proceso pre y contractual de manera íntegra, estableciendo una cuenta que reciba los recursos de monetización del Fondo Emprender, condicionando su uso para capital semilla para creación de las empresas, puesta en marcha y sostenibilidad empresarial, así como los gastos derivados y requeridos de la operación del Fondo Emprender.

Realizar el seguimiento y la supervisión a dicha contratación de forma integral. De solicitarlo de forma expresa, el SENA adelantará supervisión técnica a la mencionada contratación derivada.

3. Constituir y gestionar de manera integral a través de fiducias o cuentas derivadas a favor de los emprendedores y sus respectivas iniciativas empresariales para la creación y sostenibilidad de las mismas, de acuerdo con lo establecido a la normatividad del Fondo Emprender.

4. Crear, implementar y gestionar mecanismos que permitan la ejecución de generales y de soporte administrativo de la operación, tanto para la creación de empresas como para la sostenibilidad de las mismas.

5. Gestionar, acompañar, apoyar y adelantar las acciones necesarias y contratar los servicios integrales para la implementación y desarrollo de la sostenibilidad de las empresas beneficiarias del Fondo Emprender

6. Crear, implementar y gestionar los mecanismos necesarios para la ejecución de las actividades asociadas a las diferentes convocatorias del Fondo Emprender.

7. Crear, implementar y gestionar mecanismos financieros para la ejecución y circulación de los recursos dispuestos para las diferentes modalidades de financiación de iniciativas empresariales que tiene el Fondo Emprender.

8. Recibir y administrar los recursos que ingresen al Fondo Emprender de manera independiente de cara a las diferentes fuentes de financiación, nacional o internacional y según las diversas modalidades contractuales que la ley prevea para tales efectos.

9. Manejar y hacer reversión de los remanentes de las operaciones generales.

10. Manejar y hacer reversión de los remanentes de las operaciones de las convocatorias realizadas, según lineamientos SENA.

11. Manejar y hacer reversión y reembolso de los remanentes de las operaciones de las convocatorias realizadas con aportes de órganos distintos al Fondo Emprender.

12. Gestionar y hacer seguimiento a los desembolsos, los pagos y los cobros asociados al proceso de financiación de los planes de negocios y créditos otorgados.



El empleo  
es de todos

Mintrabajo

13. Velar por que se realicen los desembolsos y el recaudo asociados al proceso de financiación de las empresas.

14. Controlar y girar los rendimientos financieros que se deriven por la administración de los recursos. Los rendimientos financieros serán del SENA y en el evento en el que se reciban recursos de terceros, la administración de los rendimientos deberá cumplir con las condiciones pactadas en los convenios y/o contratos que se suscriban para tal fin.

Los rendimientos que se generen deben ser consignados mensualmente a la cuenta que del SENA Fondo Emprender indiquen oportunamente.

15. Realizar el costeo del préstamo del valor a otorgarse a las empresas beneficiadas (tasa de interés, costeo total, interés de mora) de acuerdo con los lineamientos otorgados por el SENA y la normatividad vigente sobre la materia.

16. Generar los reportes financieros, contables y bancarios de la operación de forma mensual y/o a solicitud del SENA.

17. Realizar los controles y seguimientos descritos en el manual de Financiación: <http://www.fondoemprender.com/SitePages/Normatividad.aspx>.

17. Realizar todas las acciones de giro, manejo financiero y desembolso de recursos a los beneficiarios en los plazos y condiciones establecidos en el manual de operación del Fondo Emprender <http://www.fondoemprender.com/SitePages/Normatividad.aspx> o en los términos de la convocatoria.

18. Estructurar el proceso pre y contractual de manera integral de la contratación derivada requerida para el manejo y utilización de los recursos de monetización del Fondo Emprender, condicionando su uso para capital semilla (capital de trabajo) y gastos derivados de la operación del Fondo Emprender para el caso de la sostenibilidad de las empresas beneficiadas del Fondo Emprender.

Realizar el seguimiento y la supervisión a dicha contratación de forma integral. De solicitarlo de forma expresa, el SENA adelantará supervisión técnica a la mencionada contratación derivada.

19. Realizar los informes detallados de la ejecución de la cuota de gerencia en donde se evidencie el uso de los recursos, las actividades realizadas, la ejecución presupuestal, los compromisos realizados, con los respectivos soportes de ejecución y entregarlos según requerimiento del SENA.

20. Acceso a bases de datos financieras para realizar los análisis respectivos a los emprendedores, consultar lista Clinton, etc.

## B. ESPECIFICACIONES TÉCNICAS CONVOCATORIAS Y OPERACIÓN

1. Realizar los trámites administrativos para la apertura, publicación, difusión y cumplimiento de los cronogramas previstos en las convocatorias del Fondo Emprender.

2. Realizar los trámites asociados al manejo financiero ligados a las actividades de las especificaciones técnicas de fiducia.

3. Trámitar la apropiación, destinación y disponibilidad de los recursos a los beneficiarios de las convocatorias.

4. Adelantar las acciones referentes de comunicaciones y contenidos para medios y canales digitales respecto de las actividades del Fondo Emprender, según las líneas generadas por el SENA y bajo los lineamientos derivados de la entidad.



El empleo  
es de todos

Mintrabajo

5. Crear y gestionar una línea de apoyo permanente al proceso de convocatorias y soporte técnico de plataforma/sistema de información del Fondo Emprender o la que se disponga para tal fin. (Telefónico y/o Virtual)
6. Lograr la Interacción, actualización y administración de la plataforma tecnológica garantizando la integridad, estabilidad y seguridad de la información.
7. Implementar y dar cumplimiento de una política de privacidad y protección de datos personales y comerciales.
8. Generar los documentos jurídicos y contractuales que aseguren el recurso público y el cumplimiento de los cometidos del programa:  -Generar, elaborar y suscribir el procesamiento de los contratos de cooperación empresarial, sus modificaciones y demás requisitos para el perfeccionamiento, ejecución y/o liquidación de los mismos. - Generar, elaborar y suscribir el procesamiento del documento jurídico pertinente para la sostenibilidad empresarial, sus modificaciones y demás requisitos de perfeccionamiento, ejecución y/o liquidación de los mismos. -Generar, elaborar, suscribir y procesar la contratación derivada para la operación del Fondo Emprender, sus modificaciones y demás requisitos para el perfeccionamiento, ejecución y/o liquidación de los mismos. -Constitución, trámite y registro de los contratos de garantía mobiliarias para la creación y puesta en marcha empresarial -Constituir las garantías necesarias para los procesos de financiación de iniciativas empresariales.
9. Realizar las acciones técnicas, logísticas y administrativas para garantizar la celebración, formalización y legalización de los contratos y garantías que respalden el recurso asignado y otorgado a los beneficiarios del Fondo Emprender.
10. Realizar las acciones técnicas, logísticas y administrativas para garantizar la formalización y legalización de los recursos colocados para creación, puesta en marcha y sostenibilidad para los beneficiarios del Fondo Emprender, así como las garantías y títulos valores necesarios.
11. Crear los canales de articulación e interacción con el SENA para coordinar la gestión a que haya lugar con los Centros de Desarrollo Empresarial y las unidades de emprendimiento externas acreditadas por el Fondo Emprender.
12. Realizar el proceso de acreditación, revisión, verificación de los requisitos o estudio de las condiciones de postulación de los emprendedores o empresarios en la etapa de acreditación y suscripción contractual.  Para el caso de la sostenibilidad de las empresas beneficiadas, es necesario realizar el estudio y análisis de los requisitos y condiciones de los beneficiarios que pretendan participar en la convocatoria del Fondo Emprender, los tiempos serán los definidos por el SENA
13. Realizar los procesos de capacitación, actualización y transferencia tecnológica que se requieran para el mejoramiento continuo de los procesos del Fondo Emprender, tanto para sus clientes internos (SENA, Centros de Desarrollo Empresarial - unidades de emprendimiento externas) como sus externos (futuros emprendedores y empresarios)
14. Realizar los procesos administrativos y contractuales conexos a la estructura mínima de funcionamiento y operación, según los parámetros y determinaciones fijadas por el SENA.



El empleo  
es de todos

Mintrabajo

Realizar el seguimiento y la supervisión a dicha contratación de forma integral. De solicitarlo de forma expresa, el SENA adelantará supervisión técnica a la mencionada contratación derivada.

15. Realizar la contratación derivada del personal que el **SENA** requiera para el desarrollo y apoyo del programa de emprendimiento SENA, bajo los lineamientos definidos por la institución.

Realizar el seguimiento y la supervisión a dicha contratación de forma integral. De solicitarlo de forma expresa, el SENA adelantará supervisión técnica a la mencionada contratación derivada.

16. Garantizarle al personal SENA contratado por contratación derivada, los recursos para el desplazamiento y los gastos en que incurra para el cumplimiento de las agendas de viaje autorizadas por el supervisor técnico.

17. Gestionar, conservar y hacer custodia documental y de la información de todos los procesos contractuales adelantados incluyendo en de los emprendedores .

18. Realizar y adelantar los trámites administrativos, financieros y jurídicos respecto a la contratación derivada que se requiera (evaluación, interventoría, fiducia, sostenibilidad empresarial y demás), bajo su responsabilidad de medio y resultado, desde la etapa precontractual hasta la liquidación. Ello incluye seguimiento a la ejecución de los contratos y la respectiva supervisión administrativa y financiera de los mismos.

Realizar el seguimiento y la supervisión a dicha contratación de forma integral. De solicitarlo de forma expresa, el SENA adelantará supervisión técnica a la mencionada contratación derivada.

19. Asegurar el proceso de desembolso de los recursos a los beneficiarios en articulación con las actividades de fiducia y del contratista financiero que se mencionan en este documento.

20. Realizar los procesos de aseguramiento de la información, de las acciones y procesos adelantados, incluyendo la documentación de los expedientes contractuales

21. Dar respuesta desde su competencia a los derechos de petición, demandas, acciones judiciales y constitucionales sobre las diferentes etapas del proceso.

22. Brindar soporte jurídico en todos los aspectos ligados a la operación y en especial a lo contemplado en las obligaciones enunciadas.

23. Dar cumplimiento a los plazos y términos señalados en la normatividad, manuales de financiación, operación, guías y lineamientos del Fondo Emprender.

24. Apoyar la protección de datos, seguridad y estabilidad de la información técnica, financiera, personal, operativa que se encuentra dentro de la plataforma del Fondo Emprender.

25. Acompañar al **SENA** para adelantar procesos de difusión y capacitación a las comunidades y a los futuros emprendedores en el nivel nacional.

26. Disponer dentro de los 30 días siguientes a la firma del contrato, del personal mínimo requerido para la operación, así como la infraestructura técnica, operativa y administrativa necesaria para la ejecución del presente contrato.

27. Solicitar autorización al SENA para el uso de logos, marca, diversos resultados y demás aspectos tanto de la imagen publicitaria del Fondo Emprender, como el contenido de sus acciones en el desarrollo del contrato. El contratista no podrá difundir a mutuo propio información y cualquier tipo de material sin el previo visto bueno del SENA



El empleo  
es de todos

Mintrabajo

28. Adelantar todas las acciones necesarias para desarrollar e implementar, la creación, puesta en marcha y la sostenibilidad de las empresas, realizando la contratación derivada de los servicios necesarios para que los recursos sean colocados a los emprendedores y dar cumplimiento a los Acuerdos 10 del 2019 y 03 del 2020, según requerimientos del SENA – Fondo Emprender.

Realizar el seguimiento y la supervisión a dicha contratación de forma integral. De solicitarlo de forma expresa, el SENA adelantará supervisión técnica a la mencionada contratación derivada.

## B. ESPECIFICACIONES TÉCNICAS DE EVALUACIÓN DE LOS PROYECTOS

1. Realizar la supervisión y control a la gestión de evaluación, según las necesidades y características del programa y sus convocatorias, en sus diferentes etapas

2. Conformar y garantizar los equipos necesarios para la evaluación de las iniciativas de acuerdo con la convocatoria a la que se aplica, según los parámetros y condiciones fijadas y aprobadas por el SENA; utilizando procesos de selección objetivos que impliquen independencia y transparencia del proceso de evaluación.

- Determinar los perfiles y modelos de vinculación de evaluadores de acuerdo con la naturaleza de la convocatoria y las condiciones intrínsecas del proceso para ser sometido a aprobación del SENA.

3. Generar los resultados e indicadores de evaluación, según los parámetros fijados por la reglamentación del Fondo Emprender.

4. Determinar las medidas de prevención alrededor de la imparcialidad y transparencia requerida en este proceso mediante la implementación de manuales internos y procesos que deberán ser aprobados por la entidad.

5. Apoyar en el acceso a la plataforma RODOLFO por parte de los evaluadores para la revisión de la información de cada plan de negocios, que se le asigne de conformidad con las condiciones vigentes de administración de la plataforma de Inteligencia artificial, con la que se evalúan los planes de negocios.

Para el caso de la sostenibilidad de las empresas, deberá apoyar a los emprendedores a postular en la plataforma que se disponga para la postulación al acceso de los recursos.

6. Cargar la información de los procesos de la evaluación en las plataformas y realizar todas las instancias que, bajo el principio del debido proceso se deban surtir ante los postulantes.

7. Generar el canal de comunicación entre evaluadores y los actores del proceso junto a la implementación del monitoreo y vigilancia de este aspecto del proceso.

8. Desarrollar un sistema de muestra y contra muestra que aseguren los fines y principios de la evaluación.

9. Transferir conocimientos permanentes sobre procesos desarrollados e implementados para el Fondo Emprender y que tiendan al mejoramiento de los planes de negocios e iniciativas empresariales que se presentan.

10. Retroalimentar permanente y en tiempo real sobre los resultados de la evaluación a todos los actores involucrados en los procesos del Fondo Emprender, incluyendo a los emprendedores.

11. Elaborar, publicar y notificar los resultados e informes concernientes de la convocatoria.

12. Generación de registros de las operaciones que sobre cada plan se desarrollen en esta etapa, garantizando la trazabilidad del proceso.



El empleo  
es de todos

Mintrabajo

13. Generación de informes, conceptos, recomendaciones que sirvan como base para la toma de decisiones, presentaciones y análisis Comisión técnica, Consejo Directivo, y comités desarrollados.

14. Velar por que la evaluación de las postulaciones de los créditos para acceder a los recursos para la sostenibilidad de las empresas, consideren lineamientos indicados por el SENA como demás requisitos dispuestos por la normatividad vigente.

15. Consolidación, presentación y suscripción de informes para aprobación cuerpos directivos

### C. DE GESTIÓN INTEGRAL DE INTERVENTORÍA PARA LA CREACIÓN DE EMPRESAS

1. La configuración y administración del equipo interdisciplinario que realice la supervisión, seguimiento y control a la gestión de interventoría; equipo que deberá contar con experiencia en seguimiento y ejecución de proyectos.

2. Realizar la contratación y garantizar la puesta en marcha de un equipo interventor con perfiles interdisciplinarios según parámetros mínimos y lineamientos otorgados por el SENA, para el seguimiento y control integral de la ejecución de los planes de negocios beneficiados por el Fondo Emprender, realizando las visitas y acompañamientos fijados en la reglamentación vigente.

Realizar el seguimiento y la supervisión a dicha contratación de forma integral. De solicitarlo de forma expresa, el SENA adelantará supervisión técnica a la mencionada contratación derivada.

3. Contratar con recursos del Fondo Emprender y, bajo su responsabilidad de medio y resultado los equipos necesarios para la interventoría de los planes de negocios, realizando las visitas y acompañamiento fijados en la reglamentación vigente.

Realizar el seguimiento y la supervisión a dicha contratación de forma integral. De solicitarlo de forma expresa, el SENA adelantará supervisión técnica a la mencionada contratación derivada.

4. Generar articuladamente manuales y protocolos de interventoría concordantes a los manuales y reglamentos fijados por el **SENA**, los cuales deberán ser aprobados por esta entidad.

5. Realizar informes parciales y consolidados del resultado de las visitas a las empresas financiadas en el punto o lugar de ejecución, y/o derivados de requerimientos especiales realizados por el SENA.

5. Elaborar periódicamente cronogramas para la gestión de interventoría y la ejecución de los planes de negocio.

6. Facilitar el cargue de la información en la plataforma de cada uno de los emprendedores para fines de pagos y desembolsos de los recursos aprobados por la interventoría, así como para el seguimiento integral de la gestión del gasto y aplicación del recurso por parte del **SENA**, de conformidad con las condiciones vigentes de administración del sistema de información.

7. Elaborar, consolidar, suscribir y remitir al SENA el informe final de cada plan de negocios a más tardar un mes después de la última visita y/o la fecha de terminación de la puesta en marcha del plan de negocios por parte del emprendedor, el cual es base para la decisión de condonación o no por parte de CDN.

8. Generar los soportes e información que fundamentan la decisión del Consejo Directivo Nacional del **SENA** para la expedición de la resolución de condonación/ no condonación, lo cual supone la elaboración y remisión al SENA del informe compilados de los proyectos con informe final de seguimiento.



El empleo  
es de todos

Mintrabajo

9. Realizar las visitas de acompañamiento y/o seguimiento para la revisión periódica de las empresas financiadas por el Fondo

10. Celebrar los contratos y negocios necesarios para el acceso a la plataforma con que a la fecha cuenta el Fondo Emprender, de conformidad con las condiciones vigentes de administración del sistema de información.

Realizar el seguimiento y la supervisión a dicha contratación de forma integral. De solicitarlo de forma expresa, el SENA adelantará supervisión técnica a la mencionada contratación derivada.

11. Capacitación general y focalizadas para el manejo de plataforma en aspectos como el cargue de información para pagos y seguimiento para Emprendedores beneficiarios, así como a las unidades de emprendimiento.

Realizar acciones continuas mediante canales de comunicación que garanticen la articulación con el SENA para coordinar la gestión con los Centros de Desarrollo Empresarial y las unidades de emprendimiento externas y centros de formación del SENA para el seguimiento oportuno a los planes de negocio en ejecución.

12. Realizar agendas especiales cuando por requerimiento del SENA se necesiten a las empresas beneficiadas.

13. Realización de visitas de seguimiento a la ejecución de las empresas beneficiadas.

14. Adelantar acciones estratégicas que permitan minimizar el riesgo de no condonación y constitución de cartera.

#### D. DE GESTIÓN INTEGRAL DE MANEJO DE CARTERA

1. Elaborar los informes, soportes e información que fundamentan la decisión del Consejo Directivo Nacional del **SENA** para la expedición de la resolución de no condonación para el caso de la creación y puesta en marcha.

2. Elaborar la minuta y realizar los trámites necesarios para la terminación anticipada del contrato celebrado con ejecución de recursos, porque los emprendedores presentaron renuncia, salvaguardando los recursos y su gestión de recaudo, para de la creación y puesta en marcha.

Para la sostenibilidad de las empresas suscribir el documento equivalente a terminación anticipada y que sea soporte para el depósito de los recursos junto con el pagaré.

3. Elaborar la minuta y realizar los trámites necesarios para la terminación anticipada por riesgo al patrimonio público/ incumplimiento total de las obligaciones, salvaguardando los recursos y su gestión de recaudo.

Para la sostenibilidad de las empresas suscribir el documento equivalente a terminación anticipada y que sea soporte para el depósito de los recursos junto con el pagaré.

4. Realizar las acciones necesarias para la constitución de mora de los beneficiarios.

5. Realizar los trámites necesarios administrativos y jurídicos, además de brindar los soportes jurídicos y de fundamentación para la gestión de cobro de cartera.

6. Realizar las tareas de articulación necesarias con el área de gestión de cartera para cobro que en su momento el **SENA** determine.

7. Realizar el proceso de recaudo y gestión de cartera de los créditos que se encuentren en mora conforme al manual de la financiación del Fondo Emprender



El empleo  
es de todos

Mintrabajo

8. Reintegrar los recursos que han sido pagados por los beneficiarios para la sostenibilidad de las Empresas al Fondo Emprender SENA, de acuerdo con los lineamientos entregados por el SENA

9. Gestionar los trámites descritos en los manuales, guías, protocolos o el documento que los reemplace o modifique frente a los bienes recibidos por parte del Fondo Emprender

#### E. SOSTENIBILIDAD DE LAS EMPRESAS

1. Gestionar, informar y entregar periódicamente la relación de los movimientos de los recursos para la sostenibilidad de las empresas, conforme lo requerido por el SENA - Fondo Emprender.

2. Desarrollar las acciones necesarias para la sostenibilidad de la empresas, como lo es la contratación derivada de los servicios necesarios para que los recursos sean colocados a los emprendedores.

Realizar el seguimiento y la supervisión a dicha contratación de forma integral. De solicitarlo de forma expresa, el SENA adelantará supervisión técnica a la mencionada contratación derivada.

3. Garantizar el traslado de los recursos entregados por el SENA - Fondo Emprender a los beneficiarios para la sostenibilidad de las empresas, una vez haya surtido el trámite correspondiente y realizar el seguimiento a los mismos.

4. Gestionar los procedimientos para solicitar las garantías para el cubrimiento de riesgos derivadas de la formalización del crédito.

5. Garantizar el medio tecnológico para la entrega de los recursos para las empresas beneficiadas de la sostenibilidad empresarial

6. Disponer copia del contrato o el documento que haga sus veces suscrito con el beneficiario del Fondo Emprender.

7. Realizar la devolución o los ajustes de los pagos erróneos o dudosos de los recursos pagados por los beneficiarios de la línea de sostenibilidad.

8. Diseñar y proponer instrumentos para el flujo completo para la sostenibilidad de las empresas, incluyendo aquellos dirigidos a minimizar el riesgo de no pago, no recaudo y constitución de cartera.

9. Adelantar las acciones y procedimientos jurídicos que se deriven del numeral anterior.

#### E. OTRAS

1. Desarrollar un cronograma de las actividades de formación y capacitación para todos los beneficiarios del Fondo Emprender el cual debe ser avalado por el SENA.

2. A fin de garantizar la atención personalizada y con contexto regional a través de un esquema de atención integral al emprendedor en las diferentes regiones del país, el operador al momento de la suscripción del acta de inicio presentará el programa de servicio al cliente regional, el cual deberá ser aprobado por el SENA. Nota 1: En caso de requerir desplazamientos deberán ser aprobados por el supervisor del contrato previa presentación de cronograma. Nota 2: En caso de requerir enlaces regionales deberán estar domiciliados en alguno de los municipios de la región asignada para su gestión y acompañamiento

3. Garantizar un mecanismo virtual y de soporte para todos los beneficiarios del Fondo Emprender, que cumpla con los estándares de cobertura y accesibilidad del FE
4. Implementar una estrategia para la atención a los emprendedores y empresarios conforme a los señalado en el Acuerdo 10 del 2019 y 003 de 2020, y los documentos soporte del Fondo Emprender.
5. Realizar los informes que el Fondo Emprender - SENA le solicite, con el fin de conocer montos pagados, montos recaudados, créditos en mora, beneficiarios.
6. Apoyar la construcción de procedimientos y medios para la presentación y solución de quejas y reclamaciones por parte de los aportantes y los procedimientos para resolverlos.
7. Realizar los trámites jurídicos requeridos en el supuesto que el beneficiario aportó documentos con contenido falso o inexacto.
9. Cumplir con los lineamientos otorgados por el SENA – Fondo Emprender.

**NOTAS:****1. ACCIONES ASOCIADAS A LA ACREDITACIÓN, EVALUACIÓN Y APROBACIÓN DE LOS PROYECTOS.****ACREDITACIÓN:****ACREDITACIÓN:**

- Adelantar el proceso de acreditación de acuerdo con los lineamientos entregados por el SENA de los soportes y datos de los participantes para cada cierre de las convocatorias abiertas y remitir al SENA el informe respectivo una vez se culmina el proceso.
- De presentarse situaciones que en el marco de la acreditación no puedan ser resueltas por el operador, se deberá citar a mesas de trabajo SENA – Operador para definir soluciones conjuntas.
- Adelantar el proceso de desformalización de los proyectos no acreditados, no viables y viables con y sin recursos asignados, una vez se surta el proceso de aprobación por parte del Consejo Directivo Nacional – CDN y se emita el acta de asignación y aprobación. Este proceso debe culminar máximo al tercer día posterior a la recepción del acta de aprobación de CDN.

**EVALUACIÓN:**

- Apropiar la metodología de evaluación automática que el SENA disponga, garantizando la administración y el buen uso de la plataforma RODOLFO según los lineamientos dados por el SENA
- Reportar durante el periodo de evaluación y acreditación a diario el avance de los procesos y las dificultades presentadas, esto con el fin que el SENA y el operador puedan definir mecanismos de solución
- Remitir con antelación al SENA los reportes e informes derivados del proceso, a fin de mitigar riesgos en las publicaciones oficiales



El empleo  
es de todos

Mintrabajo

- d) Mantener un canal de comunicación oficial con el SENA con el fin de que esta entidad realice la debida supervisión del contrato
- e) Brindar oportunamente toda la información que sea requerida por SENA, así como los análisis y recomendaciones de mejora a que haya lugar en esta fase
- f) Revisar y actualizar los indicadores definidos en el Acuerdo reglamentario o Manual de Operaciones para esta fase.
- g) Incluir aquellos indicadores que, por solicitud de la Comisión Técnica, el Consejo Directivo o SENA sean considerados relevantes para la priorización.
- h) Aplicar las ponderaciones para cada índice según lo solicite SENA.
- i) Aplicar los mecanismos de desempate según lo expresado en el Acuerdo reglamentario o Manual de Operaciones
- j) Elaborar, presentar y sustentar un informe compilado del ejercicio realizado con los respectivos resultados y exponer el mismo ante la Comisión Técnica, se deberá presentar los resultados de la priorización y jerarquizar de mayor a menor puntaje, además de los planes que serán recomendados para aprobación.

#### **APROBACIÓN:**

- a) Elaborar los Informes, presentaciones y soportes requeridos previo a la realización de las Comisiones Técnicas, Comités y Consejo Directivo Nacional.
- b) Realizar todas las operaciones que se requieran en plataforma para la ejecución y avance de los planes de negocios.

#### **2. CONVENIOS Y ALIANZAS:**

- a) Elaborar y gestionar las minutas de los convenios, adhesiones, alianzas y demás negocios jurídicos que requiera el Fondo Emprender.
- b) Elaborar y gestionar las cuentas de cobro que haya lugar en virtud de los negocios jurídicos antes mencionados.
- c) Abrir las cuentas bancarias necesarias para los negocios jurídicos descritos anteriormente, uno por cada negocio jurídico realizado
- d) Administrar los recursos de dichos convenios y alianzas.
- e) Adelantar las acciones requeridas para el desarrollo de las convocatorias resultado de dichos convenios o alianzas, conforme a la ruta de Fondo Emprender.
- f) Adelantar las contrataciones requeridas derivadas de dichos convenios, adhesiones, alianzas y demás negocios jurídicos que requiera el Fondo Emprender

#### **3. ATENCIÓN AL SERVICIO AL CLIENTE.**

- a) A fin de garantizar la atención personalizada y con contexto regional a través de un esquema de atención integral al emprendedor en las diferentes regiones del país, el operador al momento de la suscripción del acta de inicio presentará el programa de servicio al cliente regional, el cual debe ser aprobado por el SENA.



El empleo  
es de todos

Mintrabajo

- b) En caso de requerir desplazamientos deben ser aprobados por el supervisor del contrato previa presentación de cronograma.
- c) En caso de requerir enlaces regionales deben estar domiciliados en alguno de los municipios de la región asignada para su gestión y acompañamiento.

#### 4. INFORMES:

La presentación de los informes estará regida de acuerdo con los siguientes parámetros:

- a) Informe de gestión debe contener componente técnico, administrativo y jurídico el cual incluye como mínimo aspectos precontractuales, contractuales, post-contractuales, financieros y de ejecución presupuestal, los cuales serán elaborados y presentados en el formato diseñado por el SENA.
- b) Se debe incluir un capítulo con el informe de gestión de la cuota de gerencia, donde se evidencien las actividades, como también la ejecución presupuestal, los compromisos y los respectivos soportes de tal manera que se evidencie el uso de los recursos públicos.
- c) Informes para las Comisiones Técnicas que tengan lugar durante el periodo de ejecución del contrato, los cuales serán elaborados y presentados en el formato diseñado por el SENA.
- d) Informes técnicos requeridos por el SENA, entendidos como análisis a profundidad de los resultados de los diversos procesos adelantados: acreditación, evaluación, puesta en marcha y condonaciones.
- e) Informe de convenios y demás figuras jurídicas utilizadas para la colocación de recursos al Fondo, el cual debe incluir como mínimo fecha de ingreso, rendimientos, amortización de intereses y rendimientos, aplicación del capital semilla, aplicación de otros gastos o costos, recursos remanentes.
- f) Informes trimestrales de avance en la fase de puesta en marcha (fase de ejecución de los planes de negocios aprobados).
- g) Informe sobre los procesos de selección y contratación de personas naturales y jurídicas que actúen de manera directa en la ejecución del contrato.
- h) Informe final que establezca, entre otros, los productos y resultados obtenidos y que evidencien el cumplimiento de las actividades y ejecución presupuestal del contrato.\*\*

*\*\* Los informes de gestión serán entregados de manera mensual que coincidan con los informes financieros. Diez (10) días hábiles siguientes al cierre reportado.*

- d) Informes según requerimientos realizados por los diferentes organismos de control.

#### 5. ACCIONES ASOCIADAS AL PROCEDIMIENTO CONTRACTUAL PARA LA CONTRATACIÓN DERIVADA REQUERIDA.



El empleo  
es de todos

Mintrabajo

1. El Sena – Fondo Emprender emitirá las condiciones técnicas requeridas para la adelantar la contratación derivada para el desarrollo del proceso.
2. Se deberá realizar todas las acciones precontractuales, contractuales y post contractuales, incluyendo la liquidación de los mimos, así como la suscripción de los respectivos contratos.
3. Se deberá sustentar en una Guía de contratación para el negocio fiduciario el cual se registrá por el derecho privado conforme a la ley, manuales y guías del Fondo Emprender.
4. Se deberá tener una ruta operativa del procedimiento de operación de la contratación derivada requerida.
5. Deberá adelantar las etapas del proceso de contratación, esto es, la etapa pre-contractual incluyendo la invitación, cualquiera sea la modalidad de selección, las propuestas u ofertas recibidas y la escogencia del contratista; la etapa contractual incluyendo el seguimiento a la ejecución del contrato y la etapa post-contractual hasta la respectiva liquidación del contrato.
6. El proceso contractual deberán estar plenamente documento en un respectivo expediente.

**VALORES AGREGADOS A LA PROPUESTA:** La propuesta deberá contener valores agregados a costo del proponente en los siguientes aspectos. Como valores agregados debe de proponen los siguientes:

- A. AGILIDAD EN TRÁMITES ADMINISTRATIVOS Y CONTRACTUALES:** Se deberán proponer iniciativas que propendan dar continuidad a los procesos que propendan por una mejor experiencia de usuario, donde se involucren aspectos en toda la ruta de emprendimiento que un emprendedor de Fondo Emprender debe vivir con la ruta de emprendimiento. En este aspecto se debe incorporar las mejoras en la fase de puesta en marcha.

Se deberá presentar cronograma de tiempos y procedimientos para el desarrollo de trámites que tienen relación directa con el usuario del Fondo Emprender, sobre los cuales se adelantarán cada una de las acciones requeridas por el Fondo

- B. MODERNIZACIÓN DE LOS INSTRUMENTOS TECNOLÓGICOS DEL FONDO EMPRENDER:** En línea con los intereses del SENA, se deberá presentar una propuesta para trabajar en mejorar, fortalecer y apropiar herramientas en el marco de nuevos procesos, en especial los relacionados con la puesta en marcha y las actividades de la interventoría
- C. ATENCIÓN, ACOMPAÑAMIENTO E INCLUSIÓN DEL FONDO EMPRENDER A DIFERENTES GRUPOS POBLACIONALES:** Deberá presentar una propuesta de ruta de atención al emprendedor en cada una de las etapas del proceso del Fondo Emprender dirigida a grupos poblacionales en lógica de acciones afirmativas y de forma diferencial (discapacitados, afros,



indígenas, etc). Las Principales etapas a tener presente: Acreditación, evaluación y puesta en marcha, lo anterior en línea con el portafolio del ecosistema

## 7. PERSONAL MÍNIMO REQUERIDO

El personal mínimo requerido es el que se presenta en el siguiente cuadro, este:

Cantidad	Cargo para desempeñar	Formación Académica	Experiencia General	Experiencia específica	% dedicación al contrato	Marco mínimo de funciones u obligaciones
1	Gerente de proyecto	<p>Profesional en ingeniería industrial, ingeniería administrativa, en áreas de conocimiento administrativas, contables, económicas y afines, o en derecho.</p> <p>Posgrado en gerencia de proyectos o afines, gestión de proyectos o afines, evaluación de proyectos o afines, planeación estratégica, finanzas públicas o</p>	Seis (6) años de experiencia profesional contada a partir de la expedición de la tarjeta profesional.	Cuatro (4) años como director, Gerente o Coordinador de proyectos sociales o públicos relacionados con el emprendimiento, desarrollo empresarial, políticas de emprendimiento, o financiamiento de emprendimiento o desarrollo empresarial	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Garantizar la gestión integral del objeto contractual</li> <li>Ser el vocero integral de la entidad frente al SENA.</li> <li>Suscribir los documentos contractuales y legales necesarios para la ejecución</li> <li>Asistir en representación de la entidad a comités y reuniones</li> </ul>



El empleo es de todos

Mintrabajo

		afines, gerencia de negocios finanzas o en áreas del conocimiento Economía, administración, contaduría y afines				
1	Coordinador operativo	<p>Profesional en ingeniería industrial o afines, ingeniería administrativa o afines, ingeniería de negocios o afines, o en áreas del conocimiento Economía, administración, contaduría y afines</p> <p>Posgrado en gerencia de proyectos, gestión de proyectos, evaluación de proyectos, planeación estratégica o con formación certificada en Gerencia de Proyectos.</p>	Cuatro (4) años de experiencia profesional contada a partir de la expedición de la tarjeta profesional.	Tres (3) años en gerencia o coordinación de proyectos, planeación y gestión estratégica o formulación de planes de negocio	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizar todo el apoyo gerencial a los procesos a nivel regional o nacional</li> <li>Organizar las acciones de cada uno de los grupos de la ejecución contractual</li> <li>Preparar los informes necesarios para la ejecución del contrato</li> <li>Coordinar la gestión operativa necesaria tanto para el personal interno como el derivado</li> <li>Coordinar área</li> </ul>





El empleo es de todos

Mintrabajo

						<p>misional de los ítems esenciales del contrato</p>
1	Coordinador Contractual	<p>Profesional en áreas de conocimiento en Derecho y afines</p> <p>Postgrado a nivel de especialización o maestría en áreas del conocimiento derecho público, comercial o administrativo</p>	Cuatro (4) años de experiencia profesional	Con tres (3) años de experiencia relacionada en procesos de contratación pública.	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Responsable de la gestión contractual</li> <li>• Responsable del apoyo conceptual y legal que requiera la operación</li> <li>• Emitir conceptos cuando el SENA, lo solicite</li> <li>• Realizar las acciones de defensa judicial de cada una de las etapas del proceso</li> </ul>
1	Coordinador Administrativo y Financiero	<p>Profesional en núcleo básico del conocimiento de: Ingeniería, arquitectura, urbanismo Economía, administración, contaduría y afines,</p> <p>Postgrado a nivel de especialización y/o maestría</p>	Cuatro (4) años de experiencia profesional contada a partir de la expedición de la tarjeta profesional.	Con tres (3) años de experiencia en gerencia financiera de proyectos.	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinar la gestión financiera y fiduciaria</li> <li>• Realizar el control y seguimiento a la ejecución de las fiducias</li> <li>• Presentar estados financieros balances e informes bajo los</li> </ul>





		en áreas relacionadas.				parámetros establecidos por el SENA
1	Líder de procesos de evaluación	Profesional en el núcleo básico del conocimiento de: Ingeniería, arquitectura, urbanismo Economía, administración, contaduría y afines,  Postgrado en nivel de especialización y/o maestría en áreas relacionadas con el núcleo básico de conocimiento	Cuatro (4) años de experiencia profesional contada a partir de la expedición de la tarjeta profesional.	Con mínimo tres (3) años de experiencia demostrada en evaluación de planes de negocios.	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinar el proceso de evaluación</li> <li>• Servir de enlace con el grupo de evaluadores que realizan la evaluación manual y automatizada en la plataforma RODOLFO</li> <li>• Realizar todas las acciones necesarias para la contratación del personal</li> <li>• Suscribir los documentos e informes que presenten a la entidad sobre evaluación</li> </ul>
1	Líderes de proceso de interventoría, Gestión de procesos, riesgos, recursos y conocimiento	Profesional en el núcleo básico del conocimiento : Ingeniería, arquitectura, urbanismo Economía,	Cuatro (4) años de experiencia profesional contada a partir de la expedición de	Con mínimo tres (3) años de experiencia demostrada en seguimiento y	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordinar las acciones a nivel nacional y regional de interventoría</li> </ul>



El empleo es de todos

Mintrabajo

		administración, contaduría y afines,	la tarjeta profesional.	monitoreo de proyectos.		<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyar el proceso contractual de vinculación de las interventorías</li> <li>• Realizar el seguimiento o con fines de informe mensual del estado de avance de los planes de negocios</li> </ul>
1	Líder de proceso de cartera y liquidación	Profesional en derecho y/o Economía, administración, contaduría y afines.	Tres (3) años de experiencia profesional.	Con dos (2) años de experiencia relacionada en procesos, de contratación manejo y recaudo de cartera.	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Consolidar la información para realizar los trámites de consolidación y cobro de cartera</li> <li>• Verificar el estado de cada una de las acreencias generadas en el programa</li> <li>• Coordinar el proceso de contratación de la gestión de cartera</li> </ul>
1	Líder de proceso de aplicación, seguimiento y reporte de pagos y proceso de fiducia.	Profesional en el núcleo básico del conocimiento Ingeniería, arquitectura, urbanismo, economía, administración	Cuatro (4) años de experiencia profesional contada a partir de la expedición de la tarjeta profesional.	Con tres (3) años de experiencia relacionada con en negocios fiduciarios.	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Llevar el registro de los giros y pagos realizados a nivel del proyecto, así como los</li> </ul>





El empleo es de todos

Mintrabajo

		n, contaduría y afines				<p>puntuales a cada uno de los planes de negocios</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Colaborar en la consolidación de los estados actualizados financieros</li> <li>• Dar soporte a las quejas y reclamos realizados al proceso de pago y giro</li> </ul>
1	Líder de proceso de soporte sistemas de información (si aplica)	Profesional en ingeniería de sistemas.	Cuatro (4) años de experiencia profesional contada a partir de la expedición de la tarjeta profesional.	Con mínimo tres (3) años de experiencia demostrada en dirección o supervisión de proyectos de TI	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dar apoyo a la gestión tecnológica que requiera el programa</li> <li>• Preparar y conceptualizar sobre los procesos de desarrollo tecnológico y de plataforma</li> <li>• Realizar seguimiento a la buena ejecución de los programas y plataformas utilizadas por el fondo</li> </ul>



2	Profesionales de apoyo	Profesional en el núcleo básico del conocimiento Ingeniería, arquitectura, urbanismo, economía, administración, contaduría y afines.	Dos (2) años de experiencia profesional contada a partir de la expedición de la tarjeta profesional.	Con dos (2) años de experiencia relacionada en seguimiento y gestión de proyectos.	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Brindar soporte documental y administrativo a las áreas de ejecución contractual</li> <li>• Dar soporte para la consolidación de informes de gestión</li> </ul>
1	Tecnólogo de apoyo en procesos transversales	Título de tecnólogo en áreas administrativas, financieras, gestión documental y administración.	Dos (2) años de experiencia laboral.	Con un (1) año de experiencia relacionada con procesos administrativos.	100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Apoyo administrativo</li> <li>• gestión de correspondencia y documental</li> </ul>

*Nota1: La entidad cotizante, podrá proponer un equipo adicional al mínimo que requiera para la ejecución del contrato, para lo cual debe especificar perfiles haciendo uso de la estructura del cuadro anterior. Es importante aclarar que este equipo se carga a los costos de la cuota de gerencia y debe ser avalado por el SENA en todos los casos.*

*Nota 2: Los profesionales de las áreas que, por vía legal se le requiera para su ejercicio tarjeta profesional, deben acreditar este requisito*

*Nota 3: La experiencia específica puede ser parte de la experiencia general.*

*Nota 4: El contratista debe presentar el cronograma de contratación del personal, el cual debe contener el momento de inicio y terminación de su vinculación. Lo anterior con el ánimo de optimizar el recurso humano que se vinculará al proyecto. El cronograma será avalado por el SENA.*

*Nota 5: Las partes podrán revisar a través de los supervisores del contrato la carga de dedicación al proyecto frente al personal mínimo, de manera que se optimicen los equipos de trabajo.*

## PLAZO DE EJECUCIÓN DEL CONTRATO

El plazo para la ejecución del servicio a contratar es de treinta (30) meses contados a partir de la fecha de suscripción del acta de inicio, previa aprobación de la garantía única que ampara el contrato y cumplimiento de los requisitos de perfeccionamiento y legalización del mismo. El contrato podrá tener adiciones en tiempo y recursos si así la dinámica lo considera pertinente y de acuerdo con las adhesiones gestionadas de parte del SENA.



Por el sistema de circulación de los recursos el contrato que se pretende celebrar comprende los asignados presupuestalmente al año 2021 y la ejecución de este, se dará presupuestalmente durante esta vigencia, pero técnicamente durante treinta (30) meses de ejecución contractual y seis (6) meses de liquidación.

La ejecución del contrato tendrá una cobertura nacional en el 100% de los departamentos y unos tiempos de duración por etapa conforme a lo siguiente:

#### CREACIÓN Y PUESTA EN MARCHA

PROCESO	TIEMPO DE DURACIÓN
Planeación de recursos del Fondo Emprender	1
Apertura de convocatorias públicas	5
Formulación de planes de negocios	
Acreditación y evaluación de planes de negocios	
Asignación de recursos CDN SENA	1
Firma de contratos de cooperación empresarial	1
Puesta en marcha empresarial	18
Concepto de interventoría	1
Resolución /condonación y no condonación	3
Liquidación	6

#### CRECER O DE SOSTENIBILIDAD DE LAS EMPRESAS

PROCESO	TIEMPO DE DURACIÓN
Proceso de Planeación de los recursos	2
Apertura de Convocatoria y colocación de los recursos	2
Periodo de gracia	6
Recuperación de los recursos y emisión de Paz y salvo	18

Es importante tener en cuenta que, el servicio a contratarse tiene un enfoque integral y el contratista será el responsable de toda la gestión de los recursos del Fondo, pero además del acompañamiento técnico y administrativo que el proyecto requiere por lo tanto, su alcance y responsabilidad debe incluir la verificación del cumplimiento del marco reglamentario del Fondo y sus documentos derivados, acatamiento de las directrices y lineamientos de las instancias en cabeza del SENA como administrador del Fondo Emprender por mandato legal y sin interrupción del mismo, como también la atención de los requerimientos que sean necesarios para la operación del Fondo Emprender y con su debida argumentación puedan ser incluidos dentro del presente esquema de operación a través del contratista.

**VALOR DEL CONTRATO:** Se entiende por valor del contrato el valor de cuota de gerencia que proponga el cotizante, la cual no podrá ser superior al 6% del valor total a gerenciar

Se entiende por cuota de gerencia es el dinero cobrado por el operador por la gestión o administración y ejecución del objeto contractual,



Por lo tanto, a cuota de gerencia propuesta debe discriminarse y detallarse por todos los rubros que el operador estime para la operación del proyecto donde se evidencien la totalidad de los rubros y una justificación:

1. Gastos de personal: Discriminando los valores unitarios y totales por las personas que se vinculen al proyecto.
2. Gastos legales: El valor estimado para cubrir la totalidad del contrato y las posibles prórrogas que se generen.
3. Gastos por materiales y suministros, como papelería entre otros.
4. Gastos de infraestructura mobiliario.
5. Gastos de servicios públicos.
6. Otros.

Lo anterior con el fin de consolidar la debida pluralidad de cotizaciones y construcción del análisis del mercado y del sector del proceso contractual cuyo objeto es: *“Contratar los servicios de gestión, operación y ruta de completa para la implementación de proyectos del Fondo Emprender y administración de recursos del mismo, conforme al modelo 4k y lineamientos del Fondo y el SENA, brindando soporte técnico, administrativo, jurídico, financiero y recuperación de cartera.”*; con un presupuesto de **CIENTO VEINTICINCO MIL MILLONES TRESCIENTOS SETENTA Y UN MIL NOVECIENTOS CUARENTA Y OCHO MIL NOVECIENTOS SIETE PESOS M/CTE (\$125.371.948.907) M/CTE** discriminados así:

De los cuales, para la cuota de gerencia se tiene estimado un presupuesto máximo de **SIETE MIL QUINIENTOS VEINTIDOS MILLONES TRESCIENTOS DIEZ Y SIES MIL NOVECIENTOS TREINTA Y CUANTRO PESOS CON CUARENTA Y DOS CENTAVOS M/CTE (\$ 7.522.316.934,42 )**.

Junto a los recursos fijos enunciados en el presente documento, el contratista debe incorporar y administrar, además los recursos adicionales que, por vía de convenio de cofinanciación, donación o por cualquier negocio jurídico se sumen a la ejecución de los mismos, dineros que serán soportados por la operación general del Fondo Emprender. Ahora bien, estos recursos llegan por demanda de los diferentes posibles aliados, no es posible su estimación fija y por lo tanto el contratista debe calcular el riesgo de los mismos procesos que genera la gestión, administración y ejecución de los mismos. En términos históricos no han superado el 10% del recurso fijo. Sobre este valor no se pagará cuota de gerencia adicional.

## FORMA DE PAGO

Por tratarse de un contrato cuyos recursos dependen de los giros de la monetización de la cuota de aprendizaje del SENA, los desembolsos se aplicarían de la siguiente forma:

- **EL Sena cancelará el valor del contrato de la siguiente manera: 1) 30% en el mes dos (2) de ejecución del contrato** (contratación equipo técnico). **2) 30% en el mes catorce (14) de ejecución del contrato** (contratos de cooperación empresarial suscritos y crédito). **3) 35% en el mes veintiséis (26) de ejecución del contrato** (Entrega de informe de condonación y no



El empleo  
es de todos

Mintrabajo

condonación y recaudo de la línea de sostenibilidad). **4) 5% en el mes treinta (30)** (Proceso de liquidación, cartera y demás). Estos valores serán deducidos por el **CONTRATISTA**, de los recursos girados para la gestión del proyecto, previa verificación y autorización del **Sena**, con el aval del supervisor del presente Contrato.

- En caso de que el Fondo Emprender, retenga o deduzca algún valor, por tasas, contribuciones o deducciones por estampillas etc. El **CONTRATISTA**, deducirá dicho valor a efectos de determinar el valor neto del Contrato, el cual se destinará al cumplimiento de su objeto.
- De igual manera, los rendimientos financieros generados por los recursos del Contrato serán girados a la cuenta que el SENA mediante comunicación oficial según determine el SENA, de manera semestral.
- Se debe tener en cuenta que en el texto contractual se manejan dos tipos de recursos:
  - Valor del contrato: entendido como el valor de la cuota de gerencia o administración
  - Recursos de capital semilla: Son los recursos que hacen parte del recurso de operación, pero que tienen una destinación específica relacionada con la financiación de los planes de negocios a los cuales se les asigne recursos.
  - Recursos a gestionar: Son los recursos destinados a financiar todas las actividades para la operación del Fondo Emprender: Evaluación, puesta en marcha, contratación derivada, capital semilla y otros.

## FORMALIDADES PARA SURTIR EL PAGO

El contratista para cada uno de los pagos deberá presentar factura de venta con el lleno de los requisitos instituidos en el Estatuto Tributario, acompañada de informe de gestión y financieros, aprobado por el Supervisor del Contrato. En el aval del supervisor deberá constar que el Contratista ha realizado las actividades de conformidad con las especificaciones técnicas dispuestas.

Así mismo, a cada factura deberá anexarse la correspondiente certificación de cumplimiento de las obligaciones del Sistema General de Seguridad Social en salud, pensiones, riesgos laborales, y aportes parafiscales, cuando a ellos haya lugar.

Conforme a lo anterior el pago se registrará conforme al Estatuto Tributario y la guía de pagos aprobada por el SENA.

## RIESGOS QUE DEBE AMPARAR EL CONTRATISTA

**EL CONTRATISTA** seleccionado dentro de los dos (2) días siguientes a la suscripción del Contrato, se obliga a otorgar a su costa y a favor del **Servicio Nacional de Aprendizaje, SENA** una **GARANTÍA** en los términos señalados en los artículos **2.2.1.2.3.1.1., 2.2.1.2.3.1.2., 2.2.1.2.3.1.7., 2.2.1.2.3.1.12. y 2.2.1.2.3.1.15. del Decreto 1082 de 2015** para amparar el cumplimiento de las obligaciones que surjan del Contrato, la cual se mantendrá vigente durante el plazo de ejecución y hasta la liquidación del mismo, y se ajustará a los límites, existencia y extensión de los siguientes amparos:





El empleo  
es de todos

Mintrabajo

El Servicio Nacional de Aprendizaje SENA, está interesado en **Constituir un encargo fiduciario** con una Fiducia, que reúna las condiciones descritas en los documentos anexos a la presente invitación a presentar cotización, según las condiciones descritas en la misma y la necesidades que tiene la entidad para surtir el negocio jurídico y por lo tanto la presentación de la presente cotización no obliga al SENA la aceptación de la misma.

Lo anterior con el fin de consolidar la debida pluralidad de cotizaciones y construcción del análisis del mercado y del sector del proceso contractual cuyo objeto es: "Constituir un encargo fiduciario para prestar los servicios de gestión, operación y ruta de completa para la implementación de proyectos del Fondo Emprender en sus líneas crear y crecer, relacionado con la administración de recursos, conforme al modelo 4k y lineamientos del Fondo y el SENA, brindando soporte técnico, administrativo, jurídico, financiero y recuperación de cartera "; con un presupuesto de **CIENTO VEINTICINCO MIL MILLONES TRESCIENTOS SETENTA Y UN MIL NOVECIENTOS CUARENTA Y OCHO MIL NOVECIENTOS SIETE PESOS M/CTE (\$125.371.948.907) M/CTE** discriminados así:

De los cuales, para la cuota de gerencia se tiene estimado un presupuesto máximo de **SIETE MIL QUINIENTOS VEINTIDOS MILLONES TRESCIENTOS DIEZ Y SIES MIL NOVECIENTOS TREINTA Y CUANTRO PESOS CON CUARENTA Y DOS CENTAVOS M/CTE (\$ 7.522.316.934,42).**

Se entiende por cuota de gerencia es el dinero cobrado por el operador por la gestión o administración y ejecución del objeto contractual, se entiende además como el valor del contrato.

La cuota de gerencia debe discriminarse y detallarse por todos los rubros que el operador estime para la operación del proyecto donde se evidencien la totalidad de los rubros y una justificación:

1. Gastos de personal: Discriminando los valores unitarios y totales por las personas que se vinculen al proyecto.
2. Gastos legales: El valor estimado para cubrir la totalidad del contrato y las posibles prórrogas que se generen.
3. Gastos por materiales y suministros, como papelería entre otro.
4. Gastos de infraestructura y mobiliario.
5. Gastos de servicios públicos.
6. Otros.

Recursos a gestionar **CIENTO DIEZ Y SIETE MIL OCHOCIENTOS CUARENTA Y NUEVE MILLONES SEISCIENTOS TREINTA Y UN MIL NOVECIENTOS SETENTA Y DOS PESOS CON CINCUENTA Y OCHO CENTAVOS M/CTE (\$117.849.631.972,58)**. Recurso mínimo proyectado, entendido como los dineros entregados al operador para su administración, gestión y operación del fondo emprender. Este valor incluye las contrataciones que se necesiten para que el proyecto surta la ruta completa para los emprendedores y el valor de las convocatorias para otorgar capital semilla a los emprendedores.

Por el sistema de circulación de los recursos el contrato que se pretende celebrar comprende los asignados presupuestalmente al año 2021 y la ejecución de este, se dará presupuestalmente durante esta vigencia, pero técnicamente durante treinta (30) meses de ejecución contractual y seis (6) meses de liquidación.



El empleo  
es de todos

Mintrabajo

Junto a los recursos fijos enunciados en el presente documento, el contratista debe incorporar y administrar, además los recursos adicionales que, por vía de convenio de cofinanciación, donación o por cualquier negocio jurídico se sumen a la ejecución de los mismos, dineros que serán soportados por la operación general del Fondo Emprender. Ahora bien, estos recursos llegan por demanda de los diferentes posibles aliados, no es posible su estimación fija y por lo tanto el contratista debe calcular el riesgo de los mismos procesos que genera la gestión, administración y ejecución de los mismos. En términos históricos no han superado el 10% del recurso fijo.

Es importante tener en cuenta que, el servicio a contratarse tiene un enfoque integral y el contratista será el responsable de toda la gestión de los recursos del Fondo, pero además del acompañamiento técnico y administrativo que el proyecto requiere por lo tanto su alcance y responsabilidad debe incluir la verificación del cumplimiento del marco reglamentario del Fondo y sus documentos derivados, acatamiento de las directrices y lineamientos de las instancias en cabeza del SENA como administrador del Fondo Emprender por mandato legal y sin interrupción del mismo, como también la atención de los requerimientos que sean necesarios para la operación del Fondo Emprender y con su debida argumentación puedan ser incluidos dentro del presente esquema de operación a través del contratista.

Conforme a lo anterior, nos permitimos invitarlo a presentar cotización formal, la cual no genera algún tipo de vínculo o responsabilidad con el SENA. Solicitamos remitir comunicación escrita con la referencia - ASUNTO: COTIZACIÓN FORMAL SERVICIO DE GESTIÓN Y OPERACIÓN FONDO EMPRENDER, al siguiente correo electrónico: **hasta el día 04 de marzo de 2021 la cual se presentará de la siguiente manera:**

- **Mediante correo electrónico:** [cgamba@sena.edu.co](mailto:cgamba@sena.edu.co)
- **Documentos a diligenciar:** Anexos 1, 2, 3, 4, 5. Se deben presentar los documentos referenciados en el documento anexo a la presente invitación

**Nota 1:** No se aceptarán cotizaciones parciales, condicionadas, modificaciones posteriores a la presentación de la propuesta de acuerdo con la fecha estimada por el SENA. La presentación de la propuesta de cotización implicará la aceptación total de las condiciones de la cotización presentada y cualquier anotación en esta que no sea concordante con la solicitud se tendrá como no escrita. En caso de presentarse y, si es de interés para el SENA, se realizará formalmente y por escrito tal aceptación, de lo contrario se entenderá como no aceptada y el contrato se suscribirá por las condiciones del SENA.

**Nota 2:** Es de nuestro interés socializar el proyecto y el alcance para el año 2021, para lo cual solicitamos un espacio para ello

**Nota 3:** Si presenta dudas, estas podrán ser atendidas en el siguiente correo: Carlos Arturo Gamba Castillo - [cgamba@sena.edu.co](mailto:cgamba@sena.edu.co). el correo electrónico - Dirección de Empleo y Trabajo – Coordinación Nacional de Emprendimiento, o en



El empleo  
es de todos

Mintrabajo



Certificado No.  
SC-C[033661-1

Certificado No.  
CD-SC-C[133901-1